

□ Por qué Beta es la alternativa organizacional

Este paper plantea por qué el modelo Beta no es una moda ni una técnica de gestión, sino una verdadera **alternativa epistemológica** al management tradicional. Expone cómo el enfoque Beta permite navegar la complejidad organizacional de forma descentralizada, abolir la lógica jerárquica y sustituir las estructuras de control por **sistemas vivos de aprendizaje y generación de valor**.

□ Nueva manera de medir inteligencia: ¿Se acaban las jerarquías?

Explora cómo la inteligencia organizacional no puede seguir siendo entendida como una acumulación de conocimiento en la cúpula. Este paper invita a repensar **quién decide, desde dónde se accede al contexto y cómo se organiza el juicio colectivo** en entornos dinámicos. Sugiere que la verdadera “jerarquía” se convierte en un obstáculo cuando la complejidad exige autonomía.

□ Pensamiento Sistémico: ¿Toda jerarquía es igual?

Este documento analiza el concepto de jerarquía desde el pensamiento sistémico. Propone distinguir entre **jerarquía estructural y jerarquía funcional**, mostrando cómo no toda forma jerárquica es dañina, pero sí lo son aquellas que impiden la retroalimentación, la autonomía y la adaptabilidad. Un llamado a **revisar el uso de poder en nuestras organizaciones**.

□ Transparencia y Salarios en Beta

Aquí se expone cómo la transparencia radical, más que un ideal ético, es una **condición estructural para el funcionamiento en Beta**. El texto profundiza en los diferentes niveles de visibilidad y propone un abordaje progresivo de la transparencia salarial, mostrando ejemplos reales y argumentando por qué ocultar la información erosiona la autonomía, la cooperación y el aprendizaje.

□ Modelo de Costos de Operación Centralizada - Marco

Este paper ofrece un marco metodológico para calcular los costos ocultos de operar bajo estructuras centralizadas. Define dimensiones como **adaptabilidad, velocidad, innovación, bienestar y competitividad**, y propone métricas concretas para evaluarlas. Es una herramienta clave para poner en evidencia los límites estructurales de las organizaciones jerárquicas.

□ Extensión del Modelo de Costos de Operación Centralizada

Complementa el paper anterior desarrollando aplicaciones prácticas del modelo en industrias específicas (finanzas, telecomunicaciones, retail). Ofrece fórmulas, benchmarks y visualizaciones para **sensibilizar a equipos directivos** sobre el impacto económico de no distribuir decisiones.

□ Organizaciones Adaptativas - La economía de escala Alfa y Beta

Este texto desmonta el mito de que escalar siempre implica centralizar. Compara la lógica de economía de escala Alfa (basada en homogeneidad y control) con la economía de escala Beta (basada en diversidad, redes y aprendizaje). Propone un nuevo paradigma para escalar sin perder adaptabilidad.

□ Y antes de Beta ¿Qué?

Una introducción profunda a las raíces conceptuales del BetaCodex. Explica cómo el pensamiento de Wohland y Henning sobre sistemas de conocimiento y alta dinámica de mercado anticipó la necesidad de modelos como Beta. Relaciona estas ideas con la cibernética organizacional, la teoría de sistemas y las limitaciones del management tradicional.

From:

<https://xadev.wiki/> - **Creando organizaciones adaptativas**

Permanent link:

<https://xadev.wiki/doku.php/wiki:res-pap:lista>

Last update: **2025/10/08 20:16**

